

Formulário I: Identificação da Organização Social - OS

I – Dados da Proponente

1 – Razão Social		2–CNPJ
Instituto Movimentode Esporte, Saúde, Educação e Meio Ambiente		06.064.716/0001-39
3 – Endereço		
Rua Afonso Braz, 579 Conjunto 108 - Vila Nova Conceição		
4 – Município		5 – CEP
São Paulo		04511-010
7 - Nº. do Certificado de Qualificação: OS		8 – CENTS (validade)
Certificado 42 Proc. 2011-0.032.868-4		19/12/2022
8 – DDD	9– Telefone	10 – e-mail
		contatoinstitutomovimento@gmail.com
11 – Nome do Representante Legal		12 – CPF
13 – Cargo ou Função		14 – Período do Mandato
Diretor Presidente		De 04/11/2022 até 03/11/2023

II - Autenticação

19/12/2022		
15 – Data	16 – Assinatura do Representante Legal da Proponente	

-Formulário II: Descrição do Programa de Trabalho

I – Dados do Programa de Trabalho

1 - Período: 22/12/2022 a 21/12/2023 (ANO II)

2- Nº. do Chamamento: 021/SEME/2021

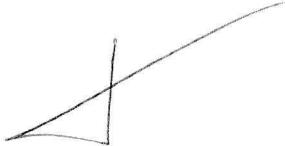
3 –Proponente: Instituto Movimento de Esporte, Saúde, Educação e Meio Ambiente

4 – Objeto da Parceria: Gerenciamento do Núcleo Olímpico Regional, execução/implantação do Programa Rede Olímpica e implementação do Programa de Esporte e Lazer - Clube Escola na Região OESTE / Pirituba

5. Contrato de Gestão 002/ SEME.G/2021

1 - GRADE HORÁRIA REDE OLÍMPICA

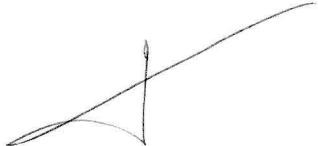
Basquetebol	2°/4°/6°	14 – 15h30	8 a 13 anos	masc
Basquetebol	2°/4°/6°	14 – 15h30	8 a 13 anos	fem
Basquetebol	2°/4°/6°	15h30 – 17h	14 a 17 anos	Masc/fem
Boxe	2°/3°/4°/5°/6°	14h – 15h30	8 a 12 anos	Masc/fem
Boxe	2°/3°/4°/5°/6°	15h30 – 17h	13 a 17 anos	Masc/fem
Boxe	2°/3°/4°/5°/6°	17h – 18h30	A partir 14 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	7h30 – 9h	8 a 12 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	9h – 10h30	13 a 14 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	10h30 – 12h	15 a 17 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	14h – 15h30	15 a 17 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	15h30 – 17h	13 a 14 anos	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	17h – 18h30	8 a 12 anos	Masc/fem
Handebol Feminino	3°/5°	7h30 – 9h	15 a 17 anos	fem
Handebol Feminino	3°/5°	9h -10h30	12 a 14 anos	fem
Handebol Feminino	3°/5°	10h30 – 12h	12 a 14 anos	fem
Handebol Misto	3°/5°	14h – 15h30	7 a 11 anos	Masc/fem
Handebol Misto	3°/5°	15h30 – 17h	12 a 14 anos	Masc/fem
Handebol Misto	3°/5°	17h – 18h30	15 a 17 anos	Masc/fem



Luta Olímpica	3°/5°	9h – 10h30	7 a 11 anos	Masc/fem
Luta Olímpica	3°/5°	10h30 – 12h	12 a 15 anos	Masc/fem
Luta Olímpica	2°/4°/6°	14h – 15h30	12 a 15 anos	Masc/fem
Luta Olímpica	2°/4°/6°	15h30 – 17h	15 a 17 anos	Masc/fem
Luta Olímpica	2°/4°/6°	17h – 18h30	8 a 11 anos	Masc/fem

2. GRADE HORÁRIA CLUBE ESCOLA

Alongamento	3º/5º	8h30 - 9h30	3º Idade	Masc/fem
Alongamento	3º/5º	10h – 11h	3º Idade	Masc/fem
Ballet	2°	19h – 20h	14 a 18 anos	Masc/fem
Ballet	2°	20h – 21h	14 a 18 anos	Masc/fem
Ballet	4°	19h – 20h	3º e 4º anos	Masc/fem
Ballet	4°	20h – 21h	3º e 4º anos	Masc/fem
Ballet	5°	19h – 20h	7 a 11 anos	Masc/fem
Ballet	6°	19h – 20h	A partir de 10 anos	Masc/fem
Ballet	6°	20h – 21h	A partir de 10 anos	Masc/fem
Ballet	Sábado	8h – 9h	7 a 10 anos	Masc/fem
Ballet	Sábado	9h - 10h	A partir de 11 anos	Masc/fem
Ballet	Sábado	11h -12h	Ensaio solo	Masc/fem
Ballet	Sábado	12h – 13h	7 a 10 anos	Masc/fem
Ballet	Sábado	13h – 14h	A partir de 11 anos	Masc/fem
Ballet	Sábado	14h – 15h	Ensaio dos conjuntos	Masc/fem
Ballet	Sábado	15h – 16h	Ensaio dos conjuntos	Masc/fem
Ballet	Sábado	16h – 17h	Ensaio dos conjuntos	Masc/fem
Ritmos	3°	8h – 9h	A partir 15 anos	Masc/fem
Ritmos	4°	16h – 17h	A partir 15 anos	Masc/fem
Ritmos	5°	9h – 10h	A partir 15 anos	Masc/fem
Ritmos	5°	13h – 14h	A partir 15 anos	Masc/fem
Ritmos Kids	4°	8h – 9h	5 a 14 anos	Masc/fem
Ballet Pilates	2ª	9h – 10h	A partir 15 anos	Masc/fem
Ballet Pilates	4ª	13h – 14h	A partir 15 anos	Masc/fem



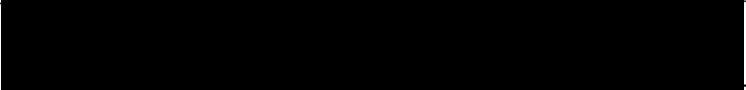
Ballet Pilates	5°	8h – 9h	A partit 15 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	3°	10h – 11h	2 a 5 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	4°	14h – 15h	2 a 5 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	3°	13h – 14h	6 a 10 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	4°	9h – 10h	6 a 10 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	3°	14h – 15h	11 a 15 anos	Masc/fem
Ballet Clássico	4°/5°	10h - 11	A partir 15 anos	Masc/fem
Jazz Kids	4°	15h – 16h	8 a 15 anos	Masc/fem
Basquete Masculino	2°/4°	14h – 15H30	13 a 14 anos	Masc
Basquete Masculino	2°	18H – 19H30	7 a 12 anos	Masc
Basquete Masculino	2°	19h30 – 20H30	17 a 18 anos	Masc
Basquete Masculino	5°	18H30 – 20H	Sub 15/16 anos	Masc
Basquete Masculino	6°	18H30 – 19H30	8 a 12 anos	Masc
Basquete Masculino	6°	19H30 – 20H30	Sub 19/21 anos	Masc
Basquete Masculino	6°	20H30 – 21H30	Sub 19/21 anos	Masc
Basquete Misto	Sábado 3x3	14H – 15H30	Livre	Misto
Basquete Masculino	Sábado	15H30 – 17H	Adulto	Masc
Basquete Masculino	Sábado	17H – 18H	15 a 16 anos	Masc
Basquete Masculino	Sabado	18H – 19H	Sub 17 a 18 anos	Masc
Basquete Masculino	Sábado	19H – 20H	Sub 19/21 anos	Masc
Boxe	2°/3°/4°/5°/ 6°	9h – 10h	8 a 11 anos	Masc/fem
Boxe	2°/3°/4°/5°/ 6°	10h – 11h	12 a 17 anos	Masc/fem
Boxe	2°/3°/4°/5°/ 6°	20h – 21h	Livre	Masc/fem
Caminhada	2°/4°/6°	7h – 8h	Livre	Masc/fem
Capoeira	2°/3°/4°/5°/ 6°	20h – 22h	Livre	Masc/fem
Capoeira	Sábado	17h – 19h	Livre	Masc/fem
Círculo Aeróbico	2°/4°/6°	10h – 11h	Maiores 16 anos	Masc/fem
Condicionamento Físico	Sábado	8h – 9h	Livre	Masc/fem
Dança de salão	2°	14h – 15h	Livre	Masc/fem
Dança do ventre	2°	10h – 11h	Livre	Masc/fem
Escoteiros	Sábado	14h30 – 17h30	Livre	Masc/fem
Futebol de Campo	2°/4°/6°	13h – 15h	7 a 21 anos	Masculino
Futebol de Campo	2°/6°	18h30h – 19h30	Adulto	Masculino
Futebol de Campo	3°/5°	8h – 9h	5 a 8 anos	Masculino
Futebol de Campo	3°/5°	9h10 – 10h10	9 a 12 anos	Masculino
Futebol de Campo	3°/5°	10h20 – 11h20	13 a 15 anos	Masculino
Futebol de Campo	3°/5°	14h – 15h	13 a 15 anos	Masculino

Futebol de Campo	3°/5°	15h10 – 16h10	9 a 12 anos	Masculino
Futebol de Campo	3°/5°	16h20 – 17h20	5 a 8 anos	Masculino
Futsal	3°/5°	15h – 16h	8 a 12 anos	Masculino
Futsal	3°/5°	16h – 17h	13 a 17 anos	Masculino
GAP	3°/5°	11h – 12h	Acima 16 anos	Masculino
Futebol de Campo	5°	18h30 – 19h30	7 a 21 anos	Masculino
Ginástica 1	2°/4°/6°	8H – 9H	Adulto e 3° Idade	Misto
Ginástica 2	2°/4°/6°	9H – 10H	Adulto e 3° Idade	Misto
Handebol	3°	18H30 – 19H30	Adulto	Misto
Hidroginastica	3°/5°	8H – 9H	Adultos e 3° Idade	Misto
Hidroginastica	3°/5°	9H – 10H	Acima de 16 anos	Misto
Judo	2°/3°/5°/6°	08h30 – 09h30	5 a 10 anos	Misto
Judo	2°/3°/5°/6°	09h30 – 10h30	11 a 13 anos	Misto
Judo	2°/4°/6°	18h30 – 19h30	5 a 8 anos	Misto
Judo	2°/4°/6°	19h30 – 20h30	9 a 13 anos	Misto
Judo	2°/4°/6°	20h30 a 21h30	acima de 14 anos	Misto
Luta Olímpica	3°/5°	18h30 – 19h30	Livre	Misto
Meditação	Domingo	10H30 – 11H30	Livre	Misto
MuayThai	2°/4°/6°	19h – 20h	Livre	Misto
Musica Violão	4°	14h – 16h	Livre	Misto
Pilates	2°/4°/6°	11h – 12 / 13 – 14h	Adulto	Misto
Pilates	3°/5°	7h-8h/ 10h-11h/13h-14h	Adulto	Misto
Reiki	Domingo	12h – 15h	Livre	Misto
Sambo	3°/5°	16H30 – 17H30	Acima de 12 anos	Sambo
Sambo	3°/5°	17H30 – 18H30	Acima de 12 anos	Sambo
Sambo	Sábado	11H – 12H	Acima de 12 anos	Sambo
Sambo	Sábado	12H – 13H	Acima de 12 anos	Sambo
Voleibol - Ginasio	2°	17h00 – 18h30	7 a 8 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	2°	09h30 – 10h30	7 a 8 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	2°	10h30 - 11h30	7 a 8 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	2°	13h00 -14h00	11 a 12 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	08h30 - 09h30	9 a 10 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	09h30 – 10h30	9 a 10 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	4°	10h30 – 11h30	11 a 12 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	13h00 – 14h00	7 a 8 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	4°	19h00 – 20h00	Adulto	Misto
Voleibol - Ginasio	4°	20h00 – 21h00	Adulto	Misto
Voleibol - Ginasio	6°	08h00 – 09h00	7 A 10 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	6°	09h00 – 10h00	7 A 10 anos	Fem

Voleibol - Ginasio	6°	10h00 – 11h00	13 a 14 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	6°	11h00 – 12h00	15 a 16 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	6°	13h00 – 14h00	11 a 12 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	6°	14h00 – 15h00	13 a 14 anos	Masc
Voleiobol - Quadra	2°	08h30 - 09h30	9 a 10 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	2°	09h30 – 10h30	9 a 10 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	2°	10h30 – 11h30	11 a 12 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	2°	13h00 – 14h00	9 a 10 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	2°	14h00 – 15h00	13 a 14 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	2°	15h00 – 16h00	15 a 16 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	2°	16h00 – 17h00	13 a 14 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	2°	17h00 – 18h00	15 a 16 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	4°	08h30 – 09h30	7 a 8 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	09h30 – 10h30	7 a 8 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	4°	10h30 – 11h30	13 a 14 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	13h00 – 14h00	11 a 12 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	4°	14h00 – 15h00	13 a 14 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	15h00 – 16h00	15 a 16 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	4°	16h00 – 17h00	15 a 16 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	4°	17h00 – 18h00	15 a 16 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	6°	08h00 – 09h00	11 a 12 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	6°	09h00 – 10h00	13 a 14 anos	Masc
Voleibol - Ginasio	6°	10h00 – 11h00	11 a 12 anos	Fem
Voleibol - Quadra	6°	11h00 – 12h00	15 a 16 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	6°	13h00 – 14h00	7 a 8 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	6°	14h00 – 15h00	9 a 10 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	6°	15h00 – 16h00	17 a 18 anos	Misto
Voleibol - Ginasio	6°	16h00 – 17h00	13 a 14 anos	Fem
Voleibol - Ginasio	6°	17h00 – 18h00	15 a 16 anos	Fem
Natação	3°/5°	08h00 – 9h00	7 a 9 anos	Misto
Natação	3°/5°	9h00 – 10h	10 a 12 anos	Misto
Natação	3°/5°	10h – 11h	Acima de 13 anos	Misto
Natação	3°/5°	11h -12h		
Natação	4º/6º	08h00 – 9h00	7 a 9 anos	Misto
Natação	4º/6º	9h00 – 10h	10 a 12 anos	Misto
Natação	4º/6º	10h – 11h	Acima de 13 anos	Misto
Natação	4°	13h00 – 14h00	7 a 9 anos	Misto
Natação	4°	14h00 – 15h00	10 a 12 anos	Misto
Natação	4°	15h00 – 16h00	Acima de 13 anos	Misto

3 - Plano de Integração Regional e Divulgação

Cronograma	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	TOTAL
1 Aplicação do Plano de Identidade Visual da Rede Olímpica													
2 - Confecção de cartazes e panfletos conforme diretrizes visuais da equipe de comunicação da SEME e legislação vigente													
3 - Visita as entidades			8		5		5		6	4	4		20
4- Encontros Comunitários conforme diretrizes da SEME com a participação das entidades mapeadas e da população local para construção coletiva do plano de implementação para garantir o engajamento da população e a legitimidade da proposta						1º encontro					2º encontro		2
4.1 - Relatório da Demandas da População												1 Relatório	1
5- Realização de Festival das modalidades da Rede Olímpica				1 - Festiva I							1 - Festiva I		2
6 - Participação de campeonatos e Festivais designados pela SEME													
7 - Pesquisas qualitativas de satisfação do usuário * Metodologia da pesquisa a ser combinada com gestores SEME, pois será realizada sem contratação de terceiros em 2023													1
7.1 - Relatórios de pesquisa													1

II- Autenticação		
19/12/2022		
9 - Data	10. Assinatura do representante legal da proponente	



Formulario III - Descrição de Equipamento e Material Permanente

I - Dados do program de trabalho

1 - Período: 22/12/2022 a 21/12/2023

2 - Nº do chamamento: 021/SEME/2021

3- Proponente: Instituto Movimento De Esporte, Saude, Educação e Meio Ambiente

4 - Objeto da parceria: Gerenciamento do nucleo olímpico regional, execução/implementação do programa rede olímpica e implementação do programa de esporte e lazer - clube escola na região OESTE - CE PIRITUBA

5 - Unidade: CEE Geraldo José Almeida - CE Pirituba

6 - Descrição	7 - Valor unitário	8 - Qua	9 - Valor Total	10 - Ambiente
MATERIAL PERMANENTE RO e CE (conforme lista de reposição edital, a ser avaliado após reunião anual Comissão de gestores - notáveis)	R\$ 17.500,00	pacote	R\$ 17.500,00	RO e CE
No Break - SMS II 600VA Bivolt115	922,00	1	922,00	Adm Clube
Computador completo: Processador: Core i5 ou superior SSD: 500GB ou superior Memória RAM: 8GB ou superior SO: Windows 10 PRO Se for PC (Dekstop, Gabinete): Fonte de alimentação: 500W reais ou superior	R\$ 4.504,24	1	R\$ 4.502,96	Adm Clube
Pacote office - Profissional 2021 ESD	R\$ 2.237,36	1	R\$ 2.239,26	Adm Clube
TOTAL MATERIAL PERMANENTE Adm e TI			R\$ 7.664,22	
TOTAL GERAL			R\$ 25.164,22	

19/12/2022

Assinatura do representante legal da proponente

Data

Formulario IV: Descrição material de consumo

I - Dados do program de trabalho

1 - Período: 22/12/2022 a 21/12/2023 (Proposta 12 mês)

2 - Nº do chamamento: 021/SEME/2021

3- Proponente: Instituto Movimento De Esporte, Saude, Educação e Meio Ambiente

4 - Objeto da parceria: Gerenciamento do nucleo olímpico regional, execução/implantação do programa rede olímpica e implementação do programa de esporte e lazer - clube escola na região OESTE - CE PIRITUBA

5 - Unidade: CEE Geraldo José Almeida - CE Pirituba

6 - Descrição	R\$ Unit	8 - Quant	9 - Valor Total	10 - Ambiente
Material Esportivo (conforme lista de reposição edital, a ser avaliado após reunião anual gestores)	R\$ 5.000,00	1 pacote	R\$ 5.000,00	RO e CE
Material de Escritorio geral	R\$ 1.600,00	12	R\$ 19.200,00	Adm Clube
Materiais de Manutenção pacote mensal (lampada, fios, ponteiras, brocas, martelo, bucha,ferramentas entre outras)	R\$ 500,00	12	R\$ 6.000,00	Adm Clube
Total Geral			R\$ 30.200,00	

19/12/2022

Data

Assinatura do representante legal da proponente



Formulário V: Descriminação de Recursos Humanos

Dados do Programa de Trabalho

1- Período 22/12/2022 a 21/12/2023 (proposta de 12 meses)

2- N°. do Chamamento: 021/SEME/2021

3 -Proponente: Instituto Movimento de Esporte, Saúde, Educação e Meio Ambiente

4 - Objeto da parceria: Gerenciamento do núcleo olímpico regional, execução/implantação do programa rede olímpica e implementação do programa de esporte e lazer - clube escola na região OESTE - CE PIRITUBA

5 - Unidade: CEE Geraldo José Almeida - CE Pirituba

6- Profissional	7- Horas trabalho	8-Remuneração	9- Qt	10- Total remuneração	%	% Encargos/provisões	Total pessoal
Diretor Presidente	20h	R\$ 8.000,00	1	R\$ 8.000,00	87%		R\$ 8.000,00
Diretor téc / Gerente / Assessor	30h	R\$ 10.468,85	2	R\$ 20.937,70	87%		R\$ 20.937,70
Supervisor Adm/técnico	40h	R\$ 6.360,00	1	R\$ 6.360,00	87%	R\$ 5.533,20	R\$ 11.893,20
Diretor Clube	40h	R\$ 6.360,00	1	R\$ 6.360,00	87%	R\$ 5.533,20	R\$ 11.893,20
Professor Rede Olímpica	40h	R\$ 4.770,00	5	R\$ 23.850,00	87%	R\$ 20.749,50	R\$ 44.599,50
Professor CE	40h	R\$ 3.710,00	1	R\$ 3.710,00	87%	R\$ 3.227,70	R\$ 6.937,70
Professor CE	20h	R\$ 1.590,00	3	R\$ 4.770,00	87%	R\$ 4.149,90	R\$ 8.919,90
Analista adm	40h	R\$ 4.770,00	1	R\$ 4.770,00	87%	R\$ 4.149,90	R\$ 8.919,90
Assistente adm	40h	R\$ 2.650,00	2	R\$ 5.300,00	87%	R\$ 4.611,00	R\$ 9.911,00
Estagiários (CIEE)	40h	R\$ 742,00	8	R\$ 5.936,00	87%		R\$ 5.936,00
Total Geral				R\$ 89.993,70		R\$ 47.954,40	R\$ 137.948,10

6- Profissional	13- Benefícios			14- Quantidade	15- Total Benefícios	
	13.1-VT	13.2- RF	13.3 total			
Diretor Presidente	R\$ 150,00	R\$ 308,00	R\$ 458,00	1	R\$ 458,00	
Diretor Adm Financeiro/técnico	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	2	R\$ 1.832,00	
Supervisor Adm/técnico	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	1	R\$ 916,00	
Diretor Clube	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	1	R\$ 916,00	
Professor Rede Olímpica	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	5	R\$ 4.580,00	
Professor CE	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	1	R\$ 916,00	
Professor CE	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	3	R\$ 2.748,00	
Analista adm	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	1	R\$ 916,00	
Assistente adm	R\$ 300,00	R\$ 616,00	R\$ 916,00	2	R\$ 1.832,00	
Estagiários (CIEE)	R\$ 300,00	R\$ -	R\$ 300,00	8	R\$ 2.400,00	
Total Geral						R\$ 17.514,00

6- Profissional	16- Total Geral
Diretor Presidente	R\$ 8.458,00
Diretor Adm Financeiro/técnico	R\$ 22.769,70
Supervisor Adm/técnico	R\$ 12.809,20
Diretor Clube	R\$ 49.179,50
Professor Rede Olímpica	R\$ 7.853,70
Professor CE	R\$ 11.667,90
Professor CE	R\$ 9.835,90
Analista adm	R\$ 11.743,00
Assistente adm	R\$ 8.336,00
Estagiários (CIEE)	R\$ 155.462,10
Total Geral	

OBS: Em 2023 está sendo priorizado o dissídio da categoria, e repassado o valor integral dos diretores devido ao valor global do Contrato de Gestão

II- Autenticação

19/12/2022

18- Assinatura do Representante Legal da Proponente

17- data



Formulário VI: Resumo Orçamentário

1- Período: 22/12/2022 a 21/12/2023

2-Proponente: Instituto Movimento de Esporte, Saúde, Educação e Meio Ambiente

3 - Objeto da Parceria: Gerenciamento do Núcleo Olímpico Regional, execução/implantação do Programa Rede Olímpica e implementação do Programa de Esporte e Lazer - Clube Escola na Região Oeste - CE Pirituba.

4 - Unidade: CEE Geraldo José de Almeida - CE Pirituba

ID	Descrição	Valor Mensal	Valor Anual
1	Pessoal e Reflexo***	R\$ 155.462,10	R\$ 1.865.545,20
1.1	Dirigentes	R\$ 28.937,70	R\$ 347.252,40
1.2	Remuneração de Pessoal	R\$ 55.120,00	R\$ 661.440,00
1.2.1	Diretor Clube / supervisor regional	R\$ 12.720,00	R\$ 152.640,00
1.2.2	Professores Clube-escola	R\$ 8.480,00	R\$ 101.760,00
1.2.3	Professores Rede Olímpica	R\$ 23.850,00	R\$ 286.200,00
1.2.4	Pessoal secretaria e atendimento ao público	R\$ 10.070,00	R\$ 120.840,00
1.3	Benefícios	R\$ 17.514,00	R\$ 210.168,00
1.4	Encargos Sociais e Contribuições	R\$ 47.954,40	R\$ 575.452,80
1.5	Outras Despesas de Pessoal		R\$ -
1.5.1	Estagiários Rede Olímpica e CE	R\$ 5.936,00	R\$ 71.232,00
2	Material De Consumo	R\$ 7.100,00	R\$ 30.200,00
2.1	Materiais Rede Olímpica (RO e CE)	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
2.2	Materias de Almoxarifado (Escritório e Manutenção)	R\$ 2.100,00	R\$ 25.200,00
2.3	Outros Materiais		
3	Serviços Tercerizados	R\$ 257.222,36	R\$ 2.840.798,84
3.1	Assessorias	R\$ 27.835,78	R\$ 334.029,36
3.1.1	Assessorias Administrativa / Jurídica	R\$ 17.500,00	R\$ 210.000,00
3.1.2	Assessoria Contabil	R\$ 5.835,78	R\$ 70.029,36
3.1.3	Assessoria Rh	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
3.1.4	Assessoria De Comunicação	R\$ -	R\$ -
3.1.5	Auditória Contabil Externa	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
3.1.6	Outros		
3.2	Serviços para operação do equipamento	R\$ 229.386,58	R\$ 2.506.769,48
3.2.1	Serviços, Manut, Loc, Progr e Aplic de Infor	R\$ 14.310,00	R\$ 171.720,00
3.2.2	Vigilância	R\$ 46.074,63	R\$ 552.895,55
3.2.3	Segurança Eletrônica	R\$ 1.465,90	R\$ 17.590,80
3.2.4	Limpeza Predial	R\$ 34.576,30	R\$ 414.915,64
3.2.5	Manutenção de Áreas Verdes	R\$ 25.546,45	R\$ 306.557,40
3.2.6	Limpeza de Piscinas	R\$ 46.369,95	R\$ 556.439,38
3.2.7	Monitoramento Aquático	R\$ 51.123,14	R\$ 460.108,30
3.2.8	Manutenção Predial	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
3.2.9	Lotação de Equipamentos Administrativos	R\$ 920,20	R\$ 11.042,40
3.2.10	Pesquisa de Satisfação	R\$ -	R\$ -
3.2.11	Serviço de Poda	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
3.2.12	Serviços Gráficos	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
4	Concessionárias	R\$ 30.500,00	R\$ 366.000,00
4.1	Sabesp	R\$ 20.000,00	R\$ 240.000,00
4.2	Enel	R\$ 10.000,00	R\$ 120.000,00
4.3	Telefonia / Internet	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
5	Comunicação	R\$ -	R\$ -
6	Taxas e impostos	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00
7	Outras despesas diversas	R\$ -	R\$ -
8	TOTAL GLOBAL CUSTEIO (1+2+3+4+5+6+7)	R\$ 450.384,46	R\$ 5.103.744,04
9	Investimentos		
9.1	Equipamentos / Material Permanente	R\$ 25.164,22	R\$ 25.164,22
9.1.1	Equipamentos e Mat Permanente de infor, adm	R\$ 7.664,22	R\$ 7.664,22
9.1.2	Equipamento e Mat Perm (Rede Olímpico + CE)	R\$ 17.500,00	R\$ 17.500,00
10	TOTAL GLOBAL DO CUSTEIO (8) + INVESTIMENTOS (9)	R\$ 475.548,68	R\$ 5.128.908,26

Valor a ser repassado pelo município, conforme tabela acima	Valor médio mensal	Valor anual
Receitas extras a serem captadas pela OS (plano de financiamento e fomento)	R\$ 475.548,68	R\$ 5.128.908,26
Receitas totais	R\$ 3.930,67	R\$ 47.168,00
	R\$ 479.479,34	R\$ 5.176.076,26

II- Autenticação

19/12/2022	[REDACTED]
17- data	18- Assinatura do Representante Legal da Proponente

Cronograma financeiro CE Pirituba														
ID	Descrição	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	Valor anual
1	Pessoal e reflexo	155.462,10	1.865.545,20											
1.1	Dirigentes (presidente, diretores)	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	28.937,70	347.252,40
1.2	Remuneração de Pessoal	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	55.120,00	661.440,00
1.2.1	Diretor Clube - Supervisores reg	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	12.720,00	152.640,00
1.2.2	Professores Clube-escola	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	8.480,00	101.760,00
1.2.3	Professores Rede Olímpica	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	23.850,00	286.200,00
1.2.4	Pessoal secretaria, atendim. adm	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	10.070,00	120.840,00
1.3	Benefícios	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	17.514,00	210.168,00
1.4	Encargos Sociais e Contribuições	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	47.954,40	575.452,80
1.5	Outras Despesas de Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6	Estagiários Rede Olímpica e CE	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	5.936,00	71.232,00
2	Materiais de consumo	2.100,00	2.100,00	7.100,00	2.100,00	30.200,00								
2.1	Materiais esportivos (RO e CE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
2.2	Materiais Almoxarifado (escr/manut)	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	25.200,00
2.3	Outros materiais de consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
3	Serviços Terceirizados	248.722,36	248.722,36	248.722,36	257.222,35	197.599,21	198.099,21	197.599,21	248.722,36	249.222,36	248.722,36	248.722,36	248.722,36	2.840.798,84
3.1	Assessorias	27.835,78	334.029,36											
3.1.1	Assessorias Administrist / Jurídica	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	210.000,00
3.1.2	Assessoria Contabil	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	5.835,78	70.029,36
3.1.3	Assessoria Rh	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	30.000,00
3.1.4	Assessoria de comunicação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.5	Auditoria contábil externa	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
3.1.6	Outros	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
3.2	Serviços para operação do equip	220.886,58	220.886,58	220.886,58	229.386,58	169.763,43	170.263,43	169.763,43	220.886,58	221.386,58	220.886,58	220.886,58	220.886,58	2.506.769,48
3.2.1	Serviços, Manut, Locac, Progr - TI	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	14.310,00	171.720,00
3.2.2	Vigilância	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	46.074,63	552.895,55
3.2.3	Segurança Eletrônica	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	1.465,90	17.590,80
3.2.4	Limpeza predial	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	34.576,30	414.915,64
3.2.5	Manutenção de áreas verdes	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	25.546,45	306.557,40
3.2.6	Limpeza da piscina	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	46.369,95	556.439,38
3.2.7	Monitoramento aquático	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	51.123,14	460.108,30
3.2.8	Manutenção predial	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00
3.2.9	Locação de equipamentos admin	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	920,20	11.042,40
3.2.10	Pesquisa de Campo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.11	Serviço de Poda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
3.2.12	Serviços Gráficos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
4	Concessionárias	30.500,00	366.000,00											
4.1	Sabesp	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	240.000,00
4.2	ENEL	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	120.000,00
4.3	Telefonia e internet	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00
5	Comunicação	0,00												
6	Taxas e impostos	100,00	0,00	100,00	0,00	1.200,00								
7	Outras despesas diversas	0,00												
8	Total Global	436.884,46	436.884,46	441.884,46	445.384,46	385.761,31	386.261,31	385.761,31	437.384,46	436.884,46	436.884,46	436.884,46	436.884,46	5.103.744,04
9	Investimentos	0,00	25.164,22											

9.1	Equipamentos/Material Permanente	0,00	0,00	25.164,22	0,00	25.164,22							
9.1.1	Equipamento de Informática	0,00	0,00	7.664,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.664,22
9.1.2	Material Permanente (Rede Oli/ CE)	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00
10	Total Global Custeio	436.884,46	436.884,46	441.884,46	436.884,46	470.548,68	385.761,31	386.261,31	388.761,31	437.384,46	436.884,46	437.384,46	5.128.908,26
	(8)+Investimento(9)												

Formulário VII: Plano de financiamento e fomento

Dados do programa de trabalho

1 - Período: 22/12/2022 a 21/12/2023 (Proposta de 12 meses)

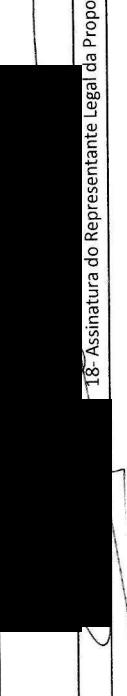
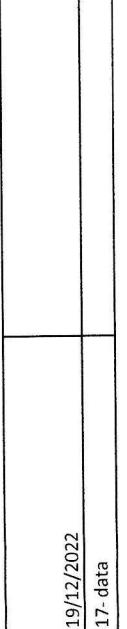
2 - Nº do Chamamento: 021/SEME/2021

3 - Proponente: Instituto Movimento de Esporte, Saúde, Educação e Meio Ambiente

4 - Objeto da parceria: Gerenciamento do Núcleo Olímpico Regional, execução / implantação do programa rede olímpica e implementação do programa de esporte e lazer - Clube Escola na Região OESTE - CE Pirituba

5 - Unidade: CEE Geraldo José de Almeida - CE Pirituba

Plano de Capacitação e fomento	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	TOTAL
1 - Atividades de captação por meio de locação de equipamentos	R\$ -	R\$ 833,60	R\$ -	R\$ -	R\$ 833,60	R\$ -	R\$ 833,60	R\$ -	R\$ 833,60	R\$ 833,60	R\$ 833,60	R\$ -	R\$ 4.168,00
1.1 Quadra e Galpão		R\$ 833,60			R\$ 833,60		R\$ 833,60		R\$ 833,60	R\$ 833,60	R\$ 833,60		R\$ 4.168,00
2 - Captação de recursos por meios de locação de espaço para atividade terceiros	R\$ -	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ -	R\$ 28.000,00						
2.1 Food Trucks		R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ 25.000,00							
2.2 Carrinhos				R\$ 500,00	R\$ -	R\$ 3.000,00							
2.3 Outros												R\$ -	R\$ -
3 - Captação de recursos por meio de patrocínio										R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 15.000,00
3.1 Elaboração de projeto para alto rendimento conforme diretrizes COTP													R\$ -
3.2 Captação de recursos (visitas e adequação de projeto conforme patrocinador													R\$ -
3.3 Captação de recursos (recursos esperados)										R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 15.000,00
3.4 Execução conforme projeto patrocinado													R\$ -
3.5 Patrocínio de outros projetos													R\$ -
TOTAL:	R\$ -	R\$ 833,60	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 3.833,60	R\$ 3.500,00	R\$ 4.333,60	R\$ 8.500,00	R\$ 9.333,60	R\$ 9.333,60	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 47.168,00

19/12/2022	
17- data	

18- Assinatura do Representante Legal da Proponente



Formulário VIII: Informações sobre serviços da OS

Dados para a realização da triagem

Dados do Pergunta de trabalho

3 N18 da Chamamento: 021 / SEME / 2021

3 - Objetivo da carreira: Gerenciamento do Núcleo Olímpico Regional, execução / implantação do programa de esporte e lazer - Clube Escola na Região OESTE - CE Pirituba
2 - N° do Cmatamento: 0027 SERVIROZZI

5 - Unidade: CEE Geraldo José de Almeida - CE Pirituba

7 Actividades

6. Serviços

THE JOURNAL OF CLIMATE

Bande Olímpica Basquetebol 8 a 13 anos

卷之三

Rede Olímpica Basquetebol 8 a 13 anos

11 a 17 años

169

Rede Olímpica Boxe 8 a 12 anos

15
16
17
18

卷之三

A partir 14 anos

卷之三

Rede Olímpica Futebol de Caiçara 8 a 12 dias

卷之三

Rede Olímpica	Futebol de Campo	15 a 1 / años
---------------	------------------	---------------

8-1-2011 Handbooks Remaining 7211 2008

卷之三

Rede Olímpica Handebol Feminino 12 a 14 anos

卷之三

הנְּבָאָה כְּלִילָה

Rede Olímpica Handebol Misto 7 a 11 anos

卷之三

Rede Olímpica | Haldenbol Misto | 12 a 14 anos



Clube escola	Hidroginástica	Adultos e 3º idade	3°/5°	17	17	17	pisc fech	pisc fech	pisc fech	pisc fech	20	20	20	11
Clube escola	Pilates	Adulto	2°/4°/6°	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Pilates	Adulto	3°/5°	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Natação		3°/4°/5°/6°	17	17	17	pisc fech	pisc fech	pisc fech	pisc fech	20	20	20	11
Clube escola	Ballet		2°	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet		2°	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet		4°	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet		4°	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet		5°	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet		6°	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet		6°	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet	Sábado	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet	Sábado	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet Pilates	A partir 15 anos	2ª	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18
Clube escola	Ballet Pilates	A partir 15 anos	4ª	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	23
Clube escola	Ballet Pilates	A partir 15 anos	5º	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	18

Clube escola	Luta Olímpica	Livre	3º/5º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Meditação	Livre	Domingo	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Muay Thai	Livre	2º/4º/6º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Musica Violão	Livre	4º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Reiki	Livre	Domingo	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Sambo	Acima de 12 anos	3º/5º/Sab	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	2º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	2º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	2º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 12 anos	2º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	9 a 10 anos	4º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	9 a 10 anos	4º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	4º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	4º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	4º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	Adulto	4º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	Adulto	4º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 A 10 anos	6º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 A 10 anos	6º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	6º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	15 a 16 anos	6º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	6º	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	6º	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	23

Clube escola	Voleibol - Ginasio	17 a 18 anos	6°	17	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	6°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Quadra	9 a 10 anos	2°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	9 a 10 anos	2°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	2°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	9 a 10 anos	2°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	2°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	15 a 16 anos	2°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	2°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	15 a 16 anos	2°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	4°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	4°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	7 a 8 anos	4°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	4°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	4°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	4°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	15 a 16 anos	4°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	15 a 16 anos	4°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	6°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Ginasio	13 a 14 anos	6°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23
Clube escola	Voleibol - Ginasio	11 a 12 anos	6°	17	17	17	17	17	17	17	17	20	20	20	20	20	20	20	18
Clube escola	Voleibol - Quadra	15 a 16 anos	6°	22	22	22	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	23



CONTENTS

9. Total _____

* Metodos

11 - Auten

ה'תס'ג

19/12/20

9. Data

1